

Synthèse de l'atelier « Adaptation » – Associations (1)

L'atelier, animé par **Valérie Normand** (France Active Bourgogne–Franche-Comté), a réuni une douzaine de représentants d'associations locales ainsi que des représentants du CROUS et de l'Université autour des enjeux d'adaptation au changement climatique, en particulier face à des épisodes de fortes chaleurs.

Un constat partagé : un sentiment de vulnérabilité

Le scénario d'introduction, volontairement prospectif, a suscité de nombreuses réactions. Les participants ont exprimé un sentiment d'inquiétude face à l'avenir, mettant en avant :

- une impression de ne pas être suffisamment préparés
- des interrogations sur la pérennité de leurs activités et de leur modèle économique
- des préoccupations concernant les conditions de travail, la santé des équipes et l'impact sur les générations futures

Les principaux impacts identifiés

Les échanges ont fait ressortir plusieurs conséquences potentielles des fortes chaleurs sur le fonctionnement des structures associatives :

- **Dégradation des conditions de travail** : fatigue, baisse de concentration, risques d'accidents, horaires inadaptés, arrêts de travail, tensions au sein des équipes.
- **Perturbation des approvisionnements** : difficultés logistiques, dégradation des denrées, pannes de véhicules et des transports.
- **Inadaptation des bâtiments** : locaux peu adaptés aux fortes chaleurs, espaces publics très minéralisés, coûts importants de rénovation.
- **Conséquences organisationnelles et économiques** : baisse d'activité, réduction de la capacité de travail, perte de chiffre d'affaires.
- **Autres risques** : coupures d'électricité ou d'internet, risque incendie, développement des nuisibles (moustiques, rats, bactéries...).

Des pistes d'adaptation concrètes

Les participants ont travaillé autour de quatre grandes thématiques.

1. Approvisionnement et déplacements

- Des pratiques déjà engagées : recours aux circuits courts, électrification des véhicules, développement des énergies renouvelables, adaptation des déplacements.
- Des perspectives : adaptation des horaires, véhicules plus résistants à la chaleur, automatisation ou robotisation de certaines tâches logistiques.
- Des interrogations demeurent sur les solutions les plus adaptées à long terme.

2. Organisation du travail

- Plusieurs structures ont déjà développé des modalités de travail plus souples (télétravail, flexibilité des lieux et des horaires, augmentation des temps de pause).
- Les besoins identifiés portent sur une meilleure planification des activités, la création d'espaces de fraîcheur, la réduction ou la réorganisation du temps de travail.
- Les principaux freins concernent l'acceptation d'une éventuelle baisse de productivité et l'adhésion des partenaires à ces nouvelles organisations.

3. Adaptation des bâtiments

- Des actions simples sont déjà mises en œuvre : films solaires, stores extérieurs, toitures ou façades claires.
- Les participants souhaitent aller plus loin avec la végétalisation, l'isolation, le développement de solutions de rafraîchissement passif, la création de points d'eau et une meilleure prise en compte des espaces extérieurs.
- Certains enjeux dépassent toutefois l'échelle des associations, notamment la réduction des émissions industrielles.

4. Santé physique et mentale des salariés et bénévoles

- Des adaptations ponctuelles existent déjà, comme l'annulation de certaines activités ou le maintien du lien avec les adhérents.
- Les besoins portent principalement sur l'identification des îlots de fraîcheur, les solutions de climatisation naturelle et une meilleure information sur les consignes et les interlocuteurs compétents en période de forte chaleur.

Enseignements

L'atelier met en évidence une forte prise de conscience des impacts du changement climatique sur les associations. Si plusieurs mesures d'adaptation sont déjà expérimentées, les participants soulignent le besoin d'un accompagnement renforcé, de solutions techniques accessibles et d'une évolution des modes d'organisation. Les questions de pérennité économique, des dysfonctionnements techniques et de la gestion des nuisibles, bien qu'identifiées comme importantes, n'ont pas pu être approfondies lors de cet atelier.

